**物流技術整合工程師班**

**講師全課程授課大綱**

🏶課程期間 2023/03/04(六)~2023/08/19(六)

🏶報名窗口 張芮綺 小姐

電話:(02)2778-5669 #13

傳真:(02)2778-3359

E-mail:rich@talm.org.tw

課程總覽

**物流專業課程(102小時)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **單元A:供應鏈及企業競爭力** | | | | | |
| **課程名稱** | **時數** | **講師** | | | **時間** |
| A-1善用供應鏈快速提升企業財務績效 (上午) | 3 | 鍾榮欽 | | | 3月04日 |
| A-2 供應鏈數位化促進商業模式轉型**(New!)** (下午) | 3 | 連俊瑋 | | 3月04日 | |
| **單元B:智慧科技與流通** | | | | | |
| B-1全通路時代的行銷通路轉型與物流需求 (上午) | 3 | 李孟娜 | | | 3月11日 |
| B-2物流優化的數位佈局 (下午) | 3 | 陳慧娟 | | | 3月11日 |
| B-3全通路智慧零售與物流國內外案例(上午) | 3 | 王 智 | | | 3月18日 |
| B-4 物聯網在供應鏈管理的應用及實戰案例 (下午) | 3 | 王翊和 | | | 3月18日 |
| **單元C:系統規劃及設備篇** | | | | | |
| C-1物流EIQ分析與應用 (上午) | 3 | 張舜智 | | | 4月08日 |
| C-2物流中心揀貨及分類作業技術探討與規劃應用(下午) | 3 | 蔡卓群 | | | 4月08日 |
| C-3自動倉庫及物流自動化 (上午) | 3 | 郭忠義 | | | 4月15日 |
| C-4物流中心設施規劃設計案例介紹 (下午) | 3 | 曾聰榮 | | | 4月15日 |
| C-5物流中心之規劃設計 (全天) | 6 | 陳志騰 | | | 4月22日 |
| C-6 具成本效益的物流優化設計與實戰案例(上午) | 3 | 周天行 | | | 5月06日 |
| **單元D:營運管理篇** | | | | | |
| D-1組織與人力資源管理 (下午) | 3 | 徐位瑾 | | | 5月06日 |
| D-2物流系統中的存貨管理 (上午) | 3 | 白滌清 | | | 5月13日 |
| D-3物流委外合約簽訂、績效評估及良好關係建立(下午) | 3 | 廖中皇 | | | 5月13日 |
| D-4物流成本控制與管理 (上午) | 3 | 王祥芝 | | | 5月20日 |
| D-5倉儲作業管理 (下午) | 3 | 戴正廷 | | | 5月20日 |
| D-6採購與供應管理實務 (全天) | 6 | 許振邦 | | | 5月27日 |
| D-7物流包裝概論及管理實務 (上午) | 3 | 許呈湧 | | | 6月03日 |
| D-8設計與執行物流體檢及解決方案**(New!)** (下午) | 3 | 周天行 | | | 6月03日 |
| **單元E:輸配送系統篇** | | | | | |  |  | **單元E:輸配送系統篇** |
| E-1智慧運輸的規劃推動及實務案例 (上午) | 3 | 邱錦文 | | | 6月10日 |
| E-2全通路物流配送實務及案例 (下午) | 3 | 蔡志強 | | | 6月10日 |
| E-3決戰物流-最後一哩路的設計、規劃與執行 (上午) | 3 | 劉仁欽 | | | 7月01日 |
| **單元F:資訊系統篇** | | | | | |  |  | **單元F:資訊系統篇** |
| F-1運用資訊科技提昇物流競爭力 (下午) | 3 | 秦玉玲 | | | 7月01日 |
| F-2物流資訊系統規劃與實務應用 (上午) | 3 | 張舜智 | | | 7月08日 |
| F-3供給需求與採購資訊協作系統規劃實務**(New!)** (下午) | 3 | 何政勳 | | | 7月08日 |
| F-4車載資通訊在物流運輸應用**(New!)** (上午) | 3 | 呂桂漢 | | | 7月15日 |
| **單元G:低溫物流系統篇** | | | | | |
| G-1醫藥冷鍊物流管理實務及科技的應用 (下午) | 3 | 王思婷 | 7月15日 | | |
| G-2低溫物流中心規劃與管理 (全天) | 6 | 陳永賢 | 7月22日 | | |
| **單元H:物流改善與績效評估** | | | | | |
| H-1持續改善物流系統，提升物流服務品質 (上午) | 3 | 魏俊卿 | 7月29日 | | |
| H-2物流效能評估改善與實務應用 (下午) | 3 | 陳慧娟 | 7月29日 | | |

**實戰講座(6小時)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **課程名稱** | **時數** | **講師** | **時間** |
| I-1滿足新零售精準行銷的數位化物流(全天) | 6 | 林希孟 | 8月05日 |

**特別講座(13小時)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| J-1掌握重點提升物流人企劃力**(New!)** (上午) | 3 | 蔡偉毅 | 8月12日 |
| J-2提升物流中階管理幹部實務管理技巧  　　～事情好辦，人最難懂　 　　　　　　　(下午) | 3 | 陳弘碩 | 8月12日 |
| J-3創意管理  　　～工作職場之創造力開發及創意管理　　　(全天) | 7 | Heinz-Juergen Boeddrich | 8月19日 |

**物流考察(6小時)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **課程名稱** | **時數** | **講師** | **時間** |
| K-1國內物流考察 (全天) | 6 |  | 另安排 |

**※本協會保有變動課程的權益，以開課通知版本為主**

**A-1**

**講師、課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **善用供應鏈快速提升企業財務績效** | **授課大綱** |
| 1.前言  2.供應鏈的核心概念  3.供應鏈對企業財務績效的影響  4.供應鏈最佳企業的財務表現  5.有效溝通供應鏈管理的價值  6.結語-最佳供應鏈管理的10個特色 |
| **112年3月04日**  **上午09:30~12:30** |
| 中華民國物流協會/秘書長  **鍾 榮 欽** |  |

**A-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **供應鏈數位化促進商業模式轉型** | **授課大綱** |
| (1) 供應鏈管理與數位轉型。(30 min)  (2) 供應鏈韌性與數位轉型。(30 min)  (3) 供應鏈成員間的信任與伙伴關係。 (30 min)  (4) 商業模式(Business Model)分析。(30 min)  (5) 供應鏈與數位轉型個案分析與討論。(30 min) |
| **112年3月04日**  **下午13:30~16:30** |
| 國立台中科技大學  資訊管理系所/教授  **連 俊 瑋** | 一張含有 牆, 室內, 個人, 直立的 的圖片  自動產生的描述 |

**B-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **全通路時代的行銷通路轉型與物流需求** | **授課大綱** |
| 1. 全通路時代通路困境及挑戰  2. 疫情時代通路變化轉型及調整  3. 通路佈局及物流對應需求趨勢  4.智慧商業:大數據、智慧物流、冷鏈物流、APP、會員訂閱 5. 結語：新型態物流潛力商機及利基 |
| **112年3月11日**  **上午09:30~12:30** |
| 臺灣承禧堂國際事業有限公司/總經理  **李 孟 娜** | **李孟娜.png** |

**B-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流優化的數位佈局** | **授課大綱** |
| 1.物流優化之數位科技簡述  2.數位物流國際發展趨勢  3.科技衍生新服務/營運模式數位  4.倉儲數位優化之推展  5.運輸數位優化之推展  6.結語 |
| **112年3月11日**  **下午13:30~16:30** |
| 工業技術研究院服務系統科技中心/副執行長  **陳 慧 娟** |  |

**B-3**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **全通路智慧零售**  **與物流國內外案例** | **授課大綱** |
| **ㄧ、智慧零售趨勢**  **二、智慧零售定義**  **三、智慧零售的多種樣態**  **四、O2O的全渠道零售趨勢**  **五、推動智慧零售的技術與案例**  **六、智慧零售與智慧物流案例** |
| **112年3月18日**  **上午09:30~12:30** |
| 治略資訊整合(股)公司/創辦人  **王 智** | **王智半身照.JPG** |

**B-4**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物聯網在供應鏈管理的應用及實戰案例** | **授課大綱** |
| 1. IoT應用的核心價值-數據管理  2.物聯網IoT架構三大要素  〼「感測器」〼「網路」〼「雲端」  3.實戰案例-物聯網(IoT)技術在冷鏈管理的應用  〼物聯網IoT生物驗證影音生產履歷  〼智慧中央工廠物聯網管理系統  〼導入IoT技術在供應鏈管理的價值 |
| **112年3月18日**  **下午13:30~16:30** |
| 辰光能源科技有限公司/經理  **王 翊 和** |  |

**C-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流EIQ分析與應用** | **授課大綱** |
| 1. 物流與行銷的關係  2. 物流規劃基礎  3. EIQ分析簡介  4. EIQ分析指標說明  5. EIQ分析案例介紹 |
| **112年4月08日**  **上午09:30~12:30** |
| 和泰豐田物料運搬(股)公司  倉儲物流事業室/室長  **張 舜 智** | **C:\Users\rich\Downloads\33_\張舜智個人照.jpg** |

**C-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流中心揀貨及分類作業之技術探討與規劃應用** | **授課大綱** |
| 1.物流中心之核心技術 — 揀貨與分類  2.揀貨與分類之方法與技術  3.揀貨與分類系統之規劃及運用  4.案例研討 |
| **112年4月08日**  **下午13:30~16:30** |
| 原碩自動化設備上海有限公司  總監  **蔡 卓 群** |  |

**C-3**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **自動倉庫及物流自動化** | **授課大綱** |
| 1.自動倉庫的種類及主要架構  2.自動倉庫的效益評估  3.自動倉儲(AS/RS)與傳統式料架(RACK)分析比較  4.直銷業物流中心範例介紹  5.最新廠內物流的自動化設備介紹  6.各型AGV(無人搬運車)的應用  7.大陸電商的自動化物流介紹 |
| **112年4月15日**  **上午09:30~12:30** |
| 盟立自動化股份有限公司/前總經理  **郭 忠 義** |  |

**C-4**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流中心設施規劃設計案例**  **介紹** | **授課大綱** |
| 1.物流中心規劃方法論  2.物流特性分析  3.產能需求分析  4.物流中心規劃設計與案例  5.設備與作業流程之整合  6.設備與資訊系統之整合  7.物流系統發展趨勢 |
| **112年4月15日**  **下午13:30~16:30** |
| 耀欣數位科技(股)公司/副總經理  **曾 聰 榮** |  |

**C-5**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流中心之規劃設計** | **授課大綱** |
| 第一部分: 規劃程序與步驟重點說明  掌握趨勢: 智慧物流發展  系統科學: 如何解析複雜系統  規劃程序: 物流中心規劃程序說明  (1)規劃準備階段 (2)初步規劃階段  (3)方案評估階段 (4)細部規劃階段  第二部分: 規劃工具介紹  方案評估方法—Brown&Gibson方法介紹  模擬工具介紹—以Flexsim為例 |
| **112年4月22日**  **全天09:30~16:30** |
| 國立臺中科技大學/助理教授  **陳 志 騰** | 「陳志騰」的圖片搜尋結果 |

**C-6**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **具成本效益的物流優化設計與實戰案例** | **授課大綱** |
| 1. 總體優化方向與彼此間的矛盾    1. 成本、品質與風險的改善    2. 各種改善間的替代與衝突性 2. 優化評估的工具 3. 現場優化的方向 4. Mindset的改變: 所有改善基礎是人   優化成本與效益的計算 |
| **112年5月06日**  **上午09:30~12:30** |
| 全順物流股份有限公司/經理  **周 天 行** |  |

**D-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **組織及人力資源管理** | **授課大綱** |
| 1.破冰之旅 & 分享管理概念  2.個人職場定位~Who am I?  3.組織人力資源管理~ABC  4.選才實例/用才實例/育才實例/留才實例/汰員實例討論  5.360 °職場人際管理~Back to Basic  6.績效管理策略  7.物流管理個案~委外或內製?  8.Q & A |
| **112年5月06日**  **下午13:30~16:30** |
| 如興股份有限公司/企業顧問  **徐 位 瑾** | C:\Users\Felix\Desktop\菲力比賽\生技EMBA\論文初稿\物流協會06042017\菲力大頭照0620A.jpg |

**D-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流系統中的存貨管理** | **授課大綱** |
| 1.物流系統中的存貨管理  2.供應鏈運作與績效  3.存貨檢視系統  4.經濟訂購量模式 |
| **112年5月13日**  **上午09:30~12:30** |
| 淡江大學管理學院企業管理學系副教授  **白 滌 清** |  |

**D-3**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流委外合約簽訂、績效評估及良好關係之建立** | **授課大綱** |
| 1.物流、委外定義及範籌  2.委外之期望  3.規劃設計步驟  4.品保規範  5.合約擬定  6.物流作業管控  7.績效評估及改善追蹤 |
| **112年5月13日**  **下午13:30~16:30** |
| 寶僑家品(股)公司  前資深物流經理  **廖 中 皇** | **G:\John's\大頭照.jpg** |

**D-4**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流成本控制與管理** | **授課大綱** |
| 「物流成本控制與管理」課綱：  1.物流成本意義  2.物流成本類別與結構  3.物流營運成本與相對收入  4.影響成本的主要因素分析  5.成本控制與管理基本作法 |
| **112年5月20日**  **上午09:30~12:30** |
| 中華民國物流協會/榮譽理事長  **王 祥 芝** | **C:\Users\user\Desktop\20171205_183308[543].jpg** |

**D-5**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **倉儲作業管理** | **授課大綱** |
| 1.倉儲的定義與倉儲管理概述  2.收貨與儲位管理相關理論與原則  3.儲存方式與倉儲設備特性簡介  4.盤點的意義及執行方式  5.安全與風險管理  6.倉儲管理重要議題與挑戰  7.倉儲管理實務案例分享(請以條列式敘述，如有不足可自行增列) |
| **112年5月20日**  **下午13:30~16:30** |
| 美商安麗日用品(股)公司  資深物流經理  **戴 正 廷** | 可能是 1 人的圖像 |

**D-6**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **採購與供應鏈管理實務** | **授課大綱** |
| 一、採購與供應管理的發展  二、供應管理對企業的貢獻  三、採購品類管理與策略尋購  四、採購倫理與職業道德  五、供應商關係管理  六、全球採購長CPO調查報告 |
| **112年5月27日**  **全天09:30~16:30** |
| 中華採購與供應管理協會(SMIT)前理事長  **許 振 邦** |  |

**D-7**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流包裝概論及管理實務** | **授課大綱** |
| 1.因應最新物流創新包裝設計  2.電商物流的最後一哩路之  保護型包裝技術  3.綠色包裝的規劃與執行  4.緩衝包裝的設計與計算  5.運輸包裝的防震與安全 |
| **112年6月03日**  **上午09:30~12:30** |
| 呈曜包裝事業有限公司/總經理  **許 呈 湧** |  |

**D-8**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **設計與執行物流體檢及解決方案** | **授課大綱** |
| 1. 執行物流體檢的目的  2. 思考主軸  3. 執行物流體檢的思考方法 |
| **112年6月03日**  **下午13:30~16:30** |
| 全順物流股份有限公司/經理  **周 天 行** |  |

**E-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **智慧運輸的規劃推動**  **及實務案例** | **授課大綱** |
| **智慧運輸發展計畫** |
| **112年6月10日**  **上午09:30~12:30** |
| 台灣宅配通(股)公司/副處長  **邱 錦 文** | **FB_IMG_1523799771653.jpg** |

**E-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **全通路物流配送實務及案例** | **授課大綱** |
| 1.全通路零售與顧客體驗價值  2.全通路零售演進下的最新物流發展趨勢  3.物流最後一哩路對全通路零售的關鍵影響  4.滿足全通路需求的彈性、多元物流配送模式及應用  5.全通路零售的國內外配送實務案例研討 |
| **112年6月10日**  **下午13:30~16:30** |
| 艾立運能股份有限公司/副總經理  **蔡 志 強** |  |

**E-3**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **決戰物流---最後一哩路的設計、規劃與執行** | **授課大綱** |
| 運輸物流--最後一哩路  1.設計  (客戶需求、物流市場的選擇與確認)  2.規劃(通路B2B、B2C、C2C的規劃)  3.執行與檢視(運行資源KPI) |
| **112年7月01日**  **上午09:30~12:30** |
| 中華民國物流協會/資深顧問  **劉 仁 欽** | **B024AA4D-8671-4AF3-B1D1-5EA892AE8F7B.jpg** |

**F-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **運用資訊科技提昇物流競爭力** | **授課大綱** |
| 1.全球商貿與運籌物流發展趨勢  2.ICT資通訊與IOT物聯網科技  3.物聯網科技對物流供應鏈解決方案之應用  4.創新與智慧物流服務的新契機 |
| **112年7月01日**  **下午13:30~16:30** |
| 宇柏資訊(股)公司/董事總經理  **秦 玉 玲** |  |

**F-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流資訊系統規劃與實務應用** | **授課大綱** |
| 1.商業交易與物流作業流程  2.物流作業與資訊管理架構  3.新科技在物流作業應用  4.物流系統規劃  5.物流系統應用實務 |
| **112年7月08日**  **上午09:30~12:30** |
| 和泰豐田物料運搬(股)公司  倉儲物流事業室/室長  **張 舜 智** | **C:\Users\rich\Downloads\33_\張舜智個人照.jpg** |

**F-3**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **供給需求與採購資訊協作系統規劃實務** | **授課大綱** |
| 1. 生產運籌之長、中、短期計畫  2. 限制理論應用在供應鏈管理概念  3. 動態緩衝庫存管理概念  4. 區塊鏈在供應鏈金融未來及發展  5. 產業景氣循環對供應鏈之影響 |
| **112年7月08日**  **下午13:30~16:30** |
| 億科國際股份有限公司  業務開發協理  **何 政 勳** |  |

**F-4**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **車載資通訊在物流運輸應用** | **授課大綱** |
| 1.車聯網應用於物流運輸  2.區塊鏈應用於物流運輸  3.AI應用於物流運輸  4.重要國際標準與物流運輸 |
| **112年7月15日**  **上午09:30~12:30** |
| 薪苒科技股份有限公司  數據生態鏈創辦人  **呂 桂 漢** |  |

**G-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **醫藥冷鍊物流管理實務及科技的應用** | **授課大綱** |
| 1. 醫藥物流的法規 2. 醫藥冷鏈物流和一般冷鏈有何不同? 3. 醫藥冷鏈物流需要重視什麼?   4. 科技在冷鍊物流的運用 |
| **112年7月15日**  **下午13:30~16:30** |
| 嘉里醫藥物流股份有限公司  副總經理  **王 思 婷** |  |

**G-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **低溫物流中心規劃與管理** | **授課大綱** |
| 1.低溫(冷鏈)物流產業發展趨勢  2.低溫(冷鏈)物流中心規劃系統架構  3.低溫 (冷鏈 )物流中心規劃物流中心  規劃系統模組展開  4.低溫(冷鏈)物流中心儲運管理系統  之建構  5.低溫(冷鏈)物流中心規劃與管理案例  解析  6.Q & A |
| **112年7月22日**  **全天09:30~16:30** |
| 陽明海運集團-  好好國際物流(股)公司 前高雄物流中心/副總經理  **陳 永 賢** |  |

**H-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **持續改善物流系統，提升物流服務品質** | **授課大綱** |
| 1. 品質的意義：   說明品質的定義、觀念與迷思，加強品質共識   1. 服務品質的意義與量測：   說明何謂服務品質，服務品質的構面與缺口，如何量測服務品質   1. 流程改善：   說明流程的觀念，流程變異的觀念，如何做流程改善   1. 六標準差簡介：   簡單說明六標準差的基本概念與程序   1. 案例分析：   以一個實際案例說明服務品質改善 |
| **112年7月29日**  **上午09:30~12:30** |
| 健行科技大學行銷與流通管理系副教授  **魏 俊 卿** |  |

**H-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **物流效能評估改善與實務應用** | **授課大綱** |
| 1.企業績效管理手法  KPI、6 σ、TOC限制理論、平衡計分卡、標竿管理等手法重點與物流應用概述。  2.企業效能評估與改善程序  (1)企業品質績效管理程序  (2)績效改善程序  3.應用實例分享  (1)內部提升  (2)內外部整合  (3)營運拓展  (4)供應鏈整合  (5)國際物流  (6)冷鏈物流 |
| **112年7月29日**  **下午13:30~16:30** |
| 工業技術研究院  服務系統科技中心/副執行長  **陳 慧 娟** |  |

**I-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **滿足新零售精準行銷**  **的數位化物流** | **授課大綱** |
| **1.疫情下崛起之「宅經濟」**  **2.新零售緣起、發展與技術**  **3.創新思維:廣義新零售**  **4.何謂新零售之「精準行銷」**  **5.精準行銷之四部曲**  **6.數位化物流的未來挑戰:新零售的前置**  **倉模式**  **7.精準行銷數位化物流案例** |
| **112年8月05日 全天09:30~16:30** |
| 雲之萃顧問股份有限公司/總經理  **林 希 孟** |  |

**J-1**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **掌握重點提升物流人企劃力** | **授課大綱** |
| ** 1.認識專案企劃的核心觀念(50min)**  ** 2.專案企劃心法、技法剖析(50min)**  ** 3.專案企劃案例解析(50min)** |
| **112年8月12日**  **上午09:30~12:30** |
| 中華民國物流協會/顧問  **蔡 偉 毅** |  |

**J-2**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **提升物流中階管理幹部實務管理技巧–【事情好辦，人最難懂】** | **授課大綱** |
|  |
| **112年8月12日**  **下午13:30~16:30** |
| 新加坡商華德集團/駐台顧問  **陳 弘 碩** |  |

**J-3**

**課程名稱及授課大綱**

|  |  |
| --- | --- |
| **創意管理-工作職場之創造力開發及創意管理** | **授課大綱** |
| 第一部分：  1.創意及創造供應鏈新價值  2.依據隱形冠運策略制訂之全球市場策略  3.Hillebrand隱形冠運企業在酒和飲料方面的運送  4.可拆卸套件對創新的好處及附加價值工業4.0和「最後一哩路」  5.工作時具有創造力的基礎知識  6.如何以型態學矩陣理論在短時間內開創新成果  7.有關型態學圖表(Morphological Box)的案例研究  第二部分：  1.使用心智地圖  2.如何向顧客提出能創造長期競爭優勢的新提案  3.視覺法－產生「新」機會  4.視覺法之案例研究  5.要如何在最後一哩路創新  6.評估新發現  7.商業模式介紹 |
| **112年8月19日**  **全天09:30~17:30** |
| B&C國際創新發展公司  創意教練/資深顧問  **Heinz-Juergen Boeddrich** |  |